

新加坡管理大学会计学院简报



SMU-ZJU DBA (财务与金融) 企业家学者项目
SMU-Tsinghua MCFO首席财务官硕士双学位项目

第7期

2021年8月-2021年11月

新加坡管理大学2021年度大学演讲——增强影响力, 培养变革力

9月24日, 新加坡管理大学校长江莉莉教授发表了第三届年度大学演讲, 主要对去年工作进行了报告并讨论了新大的策略重点、计划推行的措施, 以及为实现未来几年内目标需要采取的措施。本次活动为线上和线下结合, 当天约有50名教职人员在礼堂参加了演讲活动, 650人通过线上参与, 并参与了现场对话问答。在去年的演讲中, 为推动新大实现「SMU 2025愿景」, 江莉莉校长宣布了一系列推进计划。她表示, 所有部门都对战略规划作出了积极响应, 所提交的超过200项计划有望在2020-2023财年实施。这些项目涵盖了三个战略重点和战略促成因素, 目前有些项目正在规划阶段, 有些正在进行中, 有些已经完成。为了更好的让大家了解学校的发展, 江莉莉校长用植物来比喻不同类型的倡议。植物的根、茎、叶和花都是茁壮成长不可或缺的重要部分, 不同类别的倡议间相互加强和支持, 共同帮助学校实现「SMU 2025愿景」。



我们「植物的根」

在我们迈向「SMU 2025愿景」的进程中, 最重要的是“植物的根”, 从土壤中汲取水分和养分, 为植物提供支持。

例如, IITS 和 OBI 正在就 eForms 项目进行合作, 该项目旨在逐步为超过20%的同事配备数字处理技能, 并在15个月内将更简单的表单和流程自动化100%。

新大数字学习框架包括一系列教育辅助工具, 如基于合作项目的工具和数字评估, 使用人工智能使学生个性化学习, 并提供学生学习数据, 以进行分析和跟踪学习成果。此外, 政府还会采取措施, 为学生和教师的发展提供支援平台, 以及建立数码和实体基础设施, 以加强数码教与学。

我们「坚固的茎」

茎是植物的中心, 没有茎就没有叶和花。而新大的背景就是我们教育和研究计划的基础。江莉莉校长说: “我们的价值主张得到了清晰、加强和拓展, 可以在我们现有框架和结构中迅速得到推广。”

例如加强对本科核心课程的改进, 以及数字化转型、可持续生活和亚洲增长等战略优先领域的新模块; 新设法律与科技法学硕士课程; 提出关于东盟智慧城市的研究, 并举办了关于绿色金融和可持续老龄化的研究/讨论会。

我们「嫩绿的叶」

从茎上长出的新叶子, 在吸收能量后将营养转化为生长。就如同新大中那些需要一定程度的结构变化才能发挥作用的举措。

例如, 我们将首次提供全日制勤工俭学学位。目前将先在计算机和信息系统学院的新软件工程学士学位中实现。这个举措虽看似容易, 但这种新的结构需要与行业合作伙伴共同设计, 以便将课堂学习与结构化的工作经验和培训紧密结合。设立一门新的学位项目也是如此, 之后我们也将陆续推出法学、商业和技术方向的新博士学位。

我们「盛开的花」

江莉莉校长说, 植物的花朵更难培育和照料, 想要开花通常需要更长的时间。基于新大的背景, 我们认为这些倡议将使新大与众不同。这是向前成功的关键一步, 只有通过实质性的结构改革或者建造新的结构才能实现。

在过去的一年里, 许多教职人员参与了头脑风暴、研究、收集数据以及讨论如何为城市校园的可持续发展做出贡献。从而催生出一个新的愿景: 「SMU: 迈向可持续未来」, 并由以下四项战略推动:

1. 在校园功能中嵌入可持续发展思想和行动
2. 通过教育培养可持续发展领导者
3. 发展可持续发展的研究领导力
4. 发展弹性社区

对话问答

在现场,江莉莉校长回答了线上和线下观众提出的一系列问题。其中她谈到了在新大独特的教学方式中面对面交流的益处、新大OneSMU精神的实力,以及新大2025年后的长期战略规划。



观众评论

我认为最突出的主题是团结。只有我们每个人都致力于朝着一个共同的愿景努力,我们的愿景、战略、推动力量和驱动力才能实现,否则大学就无法出类拔萃脱颖而出。江莉莉校长强调了教职、员工和学生为此做出的各种努力和取得的成就。

——Lee Pey Woan 教授
副教务长(学院事务)

我非常认同江莉莉校长关于植物和花园的比喻。我认为这是很好的方式,把新大独特的角色形象化。为我们创造一个培育环境,把年轻的思想培养成未来的毕业生,能够给世界带来有意义的影响。随着我们的战略重点推进,我对新大的未来非常向往和憧憬。我很自豪和荣幸成为新加坡管理大学大家庭的一员,为实现我们的目标而努力。

——Darlene Machell de Leon Espeña 博士
人文学科副教授(教育学)

我认为这可能是我参加过的最好的一场PSOU。让我知道我们所做的一切是如此重要,让新大的花园里盛开出美丽的花朵。我感到最自豪和感激的是,在我们的大学里有这样一位睿智和聪慧的校长,她为我们指明了前进的方向,用坚定的手引导我们前进,并在整个旅程中关心我们。非常感谢江莉莉校长!

——Jimmy Ye
学生生活办公室主任
学生教务长办公室

在演讲中,Gilbert Ong 和 Haslindah Shamsudin 两位‘日常英雄’的故事最令我难忘。这次疫情对新大的每个人都产生了影响,他们俩的故事真的让我意识到我们的一些同事经历了前所未有的挑战,并表现出了巨大的适应能力和出色的工作表现。

——Jack Lim
SMU Academy 执行董事

很荣幸被邀请参加活动,在这里我回想起了与大学里其他同事自由交流的美好时光。整个现场充斥着积极向上的氛围,因为我们觉得在去年备受挑战的一年里,我们作出的努力和贡献都没有白费。

——Flocy Joseph
商业主管
新大行政发展处

通过江莉莉校长的总结,我们感受到了这所大学正在努力实现「SMU 2025愿景」,并且这一目标只有在各级人员的共同参与下才能实现。她希望每个人都能感受到我们与OneSMU的利害关系,不要害怕适应和改变。

——Denise Yong
会计学院高级经理

看到新大全体教职员工的辛勤工作和成就得到认可时,我感到十分欣慰。江莉莉校长的引用和比喻为整个演讲增添了温暖。“太多的人只看到草是绿的,殊不知还需要辛勤的灌溉让它维持绿色。”这句话对我来说特别难忘,并让我意识到适应能力的重要性。

——Lim Jian En
新大学生会主席

SMU 会计学院举办 2021 年首届金融市场数字化转型会议并庆祝其成立 20 周年



新加坡管理大学会计学院

今年是新加坡管理大学会计学院 (SMU SOA) 成立20周年, 会计学院专门出版了一本成就集锦并推出Pang Yang Hoong奖学金以此庆祝。与此同时, 在2021年10月8日(周五)举办了2021年首届金融市场数字化转型会议, 有超过300名会计和金融领域的行业从业者、商业业主和监管机构参加了本次线上会议。

数字化变革对金融未来的深远影响

在不断变化的商业环境中, 新技术的出现为企业带来了机遇和挑战, 推动了金融世界的飞速发展。

新大教务长Timothy Clark教授在会议的开幕致辞中说: “金融领域受到疫情和其他方面的影响, 正逐渐被带入到一个更加数字化的时代。新技术的采用使通常需要三到五年才能实现的工作效率提高到了几个月。那么, 我们该如何驾驭金融世界的数字化转型? 以及如何监管即将出现的新竞争格局?”

引领金融服务未来



Leong Sing Chiong 先生在会上专题演讲

新加坡金融管理局市场与发展集团副董事总经理Leong Sing Chiong 在其演讲中强调, 随着科技对金融服务的改变, 我们需要迅速推出新举措, 要以退为进审视全局。他说: “要清楚我们现在所做的事情究竟为何, 并且是否达到了满意的效果。”

在亚洲日益成为全球增长中心的情况下, 新加坡在努力成为亚洲领先的全球金融中心的同时, 也不应忽视支持亚洲发展和新加坡经济服务的努力。

Leong Sing Chiong表示: “关键不在于这里的活动数量, 而在于我们作为一个金融中心为促进地区内部一体化发展和增长所作的贡献。”他还强调了可持续金融的增长, 以及由此产生的对信息披露和数据的捕捉、分析和管理的需要。企业所提供的有意义和实质性的数据越多, 就越可以支持可持续性的测量。

关于数字化转型对金融业的影响, Leong先生强调必须建立必要的基础设施, 让我们能够扩展和利用技术和创新的好处。此外, 确保跨境连通性至关重要, 因为金融科技等行业的较小参与者更有可能通过与其他金融科技一起作为更大生态系统的一部分运营, 或者与现有企业合作来产生影响, 利用大企业资源扩大业务规模。

他总结说: “这不仅仅在于我们采用技术的速度有多快, 而在于我们如何应用技术和创新解决全球痛点和促进包容、集成、互操作性。新加坡作为一个金融中心, 可以通过数字化转型, 高度保持与该地区和世界的联系和相关性。”

数字化转型的治理、风险和合规(GRC)方面

疫情让人们对于数字化转型的好处有了新的认识, 包括能够推动新的商业模式、提高效率, 甚至重新定义我们所认为的工作概念。为了更好了解企业如何管理其数字化转型计划的治理、风险和合规(GRC)方面, 新大和德勤(Deloitte Southeast Asia)在2021年第二和第三季度联合进行了一系列研究。

“过去的18个月让企业领导人们意识到数字化转型项目的复杂性。”新大会计助理教授Clarence Goh博士解释道, 他与德勤新加坡公司治理中心保证与咨询合伙人、SheXO项目负责人Seah Gek Choo女士共同撰写了GRC数字化转型研究报告。

“企业为了在收益和风险之前保持平衡, 他们别无选择。一方面要收获数字化转型的好处, 与此同时还要想办法降低治理不足带来的潜在损失风险。”研究发现, 数字化成熟的组织或在

数字化转型过程中取得更大进展的组织,在管理数字转型项目的GRC方面,显示出四个明显不同的特点。第一,更有可能认识到作为一个正式和主动的治理机构的重要性;第二,将技术准备作为最薄弱的治理环节;第三,将风险识别和监控活动的所有权交给独立业务单位;第四,更敏锐地意识到数字化转型项目的监管合规复杂性。



新大的Clarence Goh教授和德勤的Seah Gek Choo女士在会上分享调查结果

研究洞察力



Cheng Qiang 教授在会上阐述了其对区块链应用经济价值的研究见解

新大李光前会计学讲座教授Cheng Qiang的“区块链应用价值”研究课题中,通过对使用区块链在中国发行的资产支持型证券(ABS)的研究,探讨了区块链应用的经济价值。

“有些人认为区块链是炒作,但我认为这可能是受比特币价格波动的影响。由于区块链应用程序的争议,很多组织都呼吁调查区块链的应用价值。”Cheng Qiang教授发现,与其他ABS相比,采用区块链技术发行的ABS收益率差下降了31.4个基点,为发行人节省了大量资金,因此区块链可以解决投资者对标的资产质量的担忧。因为可以确保信息的可靠性,发布者不能改变存储在链上的任何信息,从而增加了投资者的信心。



Yun Lou博士在会上介绍她对错误信息监管与资本市场质量的见解

新加坡管理大学会计学院会计学副教授Yun Lou博士随后就“错误信息监管与资本市场质量”主题进行了第二场演讲。

她的研究项目利用自然语言处理工具,评估了错误信息监管(尤其在资本市场上)的有效性。旨在扩大监管机构对反假新闻法律潜在影响的看法,强调这些法律不仅会影响政治进程,还会影响资本市场。通过关注社交媒体和资本市场的结果,研究人员可以以一种可衡量的、有意义的方式来评估反假新闻政策的效果。

RegTech的崛起——挑战与机遇

如今RegTech(监管科技)已经不再是一个网络词语,它已经颠覆了监管领域,可以为金融业日益增长的合规要求提供技术先进的解决方案。

本次会议的高潮是讨论围绕RegTech实现和集成问题的圆桌会谈。由新大会计学教授Sum Yee Loong教授主持,小组讨论成员包括新加坡金融管理局执行董事(数据与技术架构)及副首席金融科技官Damien Pang先生;信息通信媒体发展局国际政策与战略主任Evelyn Goh;UnionBank菲律宾数据和人工智能高级顾问David Hardoon博士;企业数据管理委员会(Enterprise Data Management Council)女性数据亚太委员会(Data APAC Board)财务及监管顾问Irene Liu女士。



由新加坡管理大学教授Sum Yun Long主持的RegTech小组讨论

讨论开始, Damien Pang就强调了利用现有技术和充分利用RegTech工具的必要性,而不是仅仅遵从规定,把它当作业务的驱动力。同样Evelyn Goh也注意到,企业已经提高了对RegTech的认识,采用了以数字为中心的商业模式,并收集了更多数据。

“但很多时候,意识并不会转化为实践。”Goh指出。相反,企业需要通过投资RegTech资源来做出承诺,例如引入内部政策和治理结构,为员工提供足够的培训,并持续监控结果,以确保预期目标的实现。

此外Irene Liu女士解释道,公司经常面临这样的挑战:将RegTech解决方案实现到遗留系统的成本,以及需要清理现有数据以达到RegTech所需的足够质量。并且Hardoon博士补充说,另一个障碍是商业领袖对RegTech的思维方式,他们认为RegTech只是一个成本函数,并最终以尽可能低的成本实现合规。然而RegTech可以成为业务推手,提高数据质量的过程也有能力提高客户服务水平,尽可能地降低风险。

新加坡企业目前正在与其他东盟国家合作,建立公共数据共享框架。这些数据流还需要得到管理,以确保负责任的信息共享,监管数字资产的隐私,并在保持企业竞争优势的同时解决对违反法律的担忧,Irene Liu女士分享到。

最后Evelyn Goh总结表示,“我们确实需要提高对可信数据流动和共享的理解以及标准和互操作性的重要因素。毕竟数据没有边界,只有流动才能凸显它的价值。”

新加坡管理大学-浙江大学DBA (财务与金融) 企业家学者项目之金秋上海行

2021年10月14日至15日,在新加坡管理大学会计学院岳衡教授和上海校友会会长郭翔宇的带领下,新加坡管理大学-浙江大学DBA(财务与金融)企业家学者项目四十余位企业家同学走出课堂,共聚上海,开启两天精彩的DBA学习研讨及企业参访之旅。

10月14日下午,所有学员刚到达上海便马不停蹄得前往新加坡驻沪总领事馆进行参观交流。蔡登合总领事、谭宛榕副总领事及领馆工作人员热情地迎接了DBA同学们,并就中新两国关系、经济和文化等同学们感兴趣的话题进行了真挚的交流。领事馆还精心为同学们准备了新加坡风味的美食点心,弥补了疫情期间同学们无法前来新加坡学习体验的遗憾。



总领事馆参访结束后,SMU DBA 项目办特别与SMU上海校友会合作组织了“企业数字化转型论坛”。论坛邀请到南湖1024数字产业基金会理事长、卡耐基梅隆上海校友会会长冯雷先生与陈荔荔女士分别做“企业数字演进三部曲”、“通过数字化转型来深化企业“能、质、量”的管理”主旨演讲。

在企业数字化转型论坛上,南湖1024数字产业基金会理事长、卡耐基梅隆上海校友会会长冯磊分享了其为世界五百强企业做过的数字化转型经验和案例,指出非盈利性质的南湖1024数字产业基金会目的在于为中小企业搭建数字化转型的平台。他提到企业数字化演进分为三个阶段,从软件公司到数据公司,再到AI模型的数据公司。在数字行业,任何人都能成为你的竞争对手,传统企业要数字化转型,首先要实现业务流程自动化,围绕着数据建立竞争壁垒,需要考虑大规模数据的存储方案、初步的数据分析,再接着,数据达到更大规模等级,需要AI数学模型算法来深入挖掘数据并反馈优化企业的业务流程,以及进行模型创新。

陈荔荔女士在中国及新加坡的会计和财务工作方面拥有十多年经验,目前任中瀚石林中国区董事。她在以“通过数字化转型来深化企业“能、质、量”管理”的主旨演讲中,分享了中瀚石林的愿景和目标是利用数字化转型提升企业的“能力、质量和可扩展性”。能,使用数字化转型提高工作效率,更少的人力、更快的速度为更多的客户服务;质,提高工作质量,扩大服务范围;量,为客户提供更广泛更多元化的服务。

最后“企业数字化转型的痛点”圆桌讨论由新加坡管理大学上海校友会会长、嘉溢创投创始合伙人郭翔宇主持,新加坡管理大学上海校友会副会长、北京智行者副总裁曹晔,蚂蚁集团算法专家周雨彦,DBA 2019级、杭州美迪凯光电科技股份有限公司董事长兼总经理葛文志,DBA 2020级、杭州喜马拉雅信息科技股份有限公司董事长兼总经理赵庆洋以及DBA 2021级、上海岭澜投资总经理汪功伟参加。

新加坡管理大学DBA项目主任陈霞教授代表主办方与现场四十多位同学视频连线问候并致辞,她肯定了这场企业数字化转型校友论坛的意义,谈到线下调研和实践交流是DBA博士项目学习重要的补充方式,希望两天的上海企业调研和实践论坛可以让校友和同学碰撞出更多思想、学业以及事业上新的火花。





之后浙江大学管理学院专聘副院长窦军生教授及DBA学生代表浙商创投股份有限公司联合创始人华晔宇先生分别致辞，晚宴在轻松温馨的氛围中正式开始。晚宴得到了新加坡全球联系司和新加坡商会上海分会的大力支持，希望以这次活动为契机，所有嘉宾、DBA同学和SMU校友未来有更多的合作机会，为中新两国友谊做出自己的贡献。



这次DBA上海活动受到了新加坡和上海社会各界的大力支持，晚宴环节高朋满座，新加坡驻沪总领事蔡箴合先生，副总领事谭宛榕女士，新加坡全球联系司东北亚区区域主任何凯丰先生、凯德集团财务与企业管理CEO新加坡商会上海分会会长康慧珍女士和华侨永亨银行中国区CEO王克先生等新加坡政府、企业代表，数位SMU校友以及全体DBA同学参加了晚宴活动。



新加坡管理大学校长江莉莉教授从新加坡发来问候致辞，介绍了大学2025愿景及DBA合作项目的特殊价值，并分享了自己与上海的缘分，令在场所有人非常感动。主办方新加坡管理大学会计学院院长程强教授也通过视频现场连线进行致辞，介绍了学院20年来取得的成绩，并对DBA项目的发展及在中新两国合作中承担的责任给予了厚望。



DBA上海活动第二天的行程继续紧凑而充实。一大早，同学们便一同前往全球最大AI独角兽商汤科技总部进行参访。商汤科技联合创始人兼首席执行官徐立博士对同学们的到来表示了欢迎，并与大家合影留念。

之后商汤科技企业数字化转型总经理陈志辉以“人工智能及数字化发展，以及地产行业的一些洞察”为题作分享。

陈志辉先生首先分享了商汤科技成立七年来，坚持不懈的投入原创技术研究，三千多人组成的AI研究院和工程师团队，拥有博士学位的有三百名，为目前全亚洲最大的研发团队。商汤在各项全球竞赛中已获得70多项冠军，发表了600多篇顶级学术论文，并拥有8000多件人工智能专利及专利申请。2020年公开的全球计算机视觉领域专利申请中，商汤科技居全球第10，中国第3。商汤科技以扎实的科研实力为基础，不断创造行业里一个又一个“第一”，并且在人工智能发展的四大核心要素：科研、算力、数据以及落地方面，商汤科技均具备强大实力，业务涵盖智慧城市、智慧生活、智能地产等板块，相关产品与解决方案深受客户与合作伙伴好评。



次日下午，全体同学来到位于陆家嘴的参星展银行中国总部参与了中新企业家对话研讨。

同学们首先在星展银行财资市场部执行董事盛雷与星展银行财资市场部执行董事Linda Kuo的介绍下参观了星展银行交易室。星展中国大中型企业及机构银行部主管、董事总经理郑可致欢迎辞，星展银行经济学家谢家曦、星展证券研究部负责人何亮、星展中国环球交易服务部联席销售主管华思炜分别跟大家做了“宏观趋势分析”、“区域全面经济伙伴关系协定

和行业趋势”“企业数字化转型”为题作分享。研讨会上各位专家还与徐一俊、徐志豪以及朱晴华等DBA企业家同学围绕企业上市、企业走出去等内容进行了深入的讨论交流。带队老师岳衡教授做闭幕致辞。



随着中新企业家对话研讨会的闭幕，一天半的新加坡管理大学-浙江大学DBA(财务与金融)企业家学者项目上海活动落下帷幕。同学们纷纷表示这次上海活动不虚此行，收获颇丰，并希望今后能够有更多类似的活动机会。这是同学们的心声，也是我们DBA项目的愿望。两年来全球疫情给大学、项目及同学们带来许多挑战，留下很多遗憾，但也正是这些困难汇聚成为了我们彼此间的想念和坚持的动力，促成了这次成功的DBA活动。再次感谢所有人的大力支持，相信疫情会很快过去，期待我们在美丽的新加坡管理大学再相聚！

学生留言：

朱剑敏 龙光集团 副总裁 (DBA 2019学生)

两天的参访活动,紧张而充实,于我而言,最深刻的一点体会是,提升了自己的全球化视野,通过新加坡上海总领馆的参访,从心理上拉近了我们与SMU,与新加坡的距离,中国的企业家如何在人类命运共同体的构建中,找寻自身的定位和创造更大价值;通过商汤科技、星展银行的参访,让我们对科技的进步与迭代、对金融的创新与服务,都有了全新的认识,坚定了我们拥抱科技,善用金融的自觉;通过专家、同学的智者分享,我们看到了自身的差距,也增长了见识;收获满满的还有所有参与者的交流,三人行,必有我师焉的相长,互相学习和促进。两天的活动,就像金黄的秋天,充盈而美丽。

董月英 北京大成(上海)律师事务所 权益合伙人 (DBA 2020级学生)

本次SMU的活动精彩纷呈,印象最深刻的,当属在新加坡领事馆的参访。蔡登合总领事、谭宛榕副总领事对于中新两国目前的贸易往来、商务合作非常深入的做了介绍,同时还针对具体项目如何对接都做了细致的安排,让我们感受到温暖与友善。祝愿中新两国友谊长存,有更多方面的合作!

田静 广州劲源科技发展股份有限公司 董事长 (DBA 2020级学生)

面对百年未有之大变局,新冠疫情为中国和全球经济的增长带来了高度的不确定性,中国经济正积极打造以内循环为主的国内国际双循,数字经济的时代正扑面而来。在上海短短两天,我通过企业专访、圆桌论坛、新加坡总领馆参观交流等系列活动,学习并反思如何在不确定的时代找到确定性?如何在大变局时代捕捉机遇并创造成功的未来?

SMU的校友们和亲爱的同学们在本次活动中用热情、友爱的行动为大家营造出快乐学习的氛围,真心感恩我们能加入这么美好的大家庭,大家在提升个人价值的同时,不断提升两所学院和我们DBA项目的品牌价值。

徐涛 浙江省易得融信软件有限公司 创始人CEO (DBA 2020级学生)

感谢SMU以及上海校友会精心组织这次上海的交流活 动,让我们能有机会通过此次活动结识在沪的优秀校友,并且也让SMU- ZJU DBA三个班的同学能在上海相聚一堂;通过与在沪企业的参访,我们了解了目前金融科技以及数字化发展的最新前沿动态;通过与新加坡驻沪领事馆的交流,让我们更加深入地理解了新加坡招商贸易等最新政策,以及中-新目前商业合作情况。此次活动极大地加深了校友间的互动学习,希望通过校友们共同的努力,一起为中新双方进一步合作交流贡献我们的力量。

张昊 恒励控股 CEO (DBA 2021级学生)

与一群有趣的灵魂共游上海,感受了中新文化的差异,感叹新加坡文化的包容与并存,星展银行更是展示了跨国机构的视野与专业。感谢SMU的精心安排和交流!

新加坡管理大学-清华大学首席财务官会计硕士项目之走进杭州

2021年9月24日和25日,清华大学-新加坡管理大学首席财务官会计硕士项(Tsinghua-SMU Master of Science in CFO Leadership Programme,以下简称MCFO项目)企业参访活动在杭州顺利举办。MCFO项目2020级的同学们在项目主任新加坡管理大学岳衡教授的组织 and 带领下,开展了为期两天的参访与交流互动。

第一站:海康威视

本次企业参访活动的第一站是海康威视。作为“大智移云物”时代极具代表性的企业,海康威视以视频为核心,向公共服务领域用户、企事业用户和中小企业用户提供智能物联网解决方案和大数据服务,致力于构筑云边融合、物信融合、数智融合的智慧城市和数字化企业。



在参访过程中,海康威视的工作人员分享了公司的业务架构和发展蓝图,同学们也真切地体验到了大数据技术在汽车驾驶过程中的应用,并展开积极互动与交流。



第二站:浙商创投

随后,同学们前往第二站,开启了浙商创投之旅,深入了解并学习了中国股权投资界的“浙商经验”。浙商创投是全国首家实现反向混改、首家拥有自建园区的民营创投企业,融合专业化与本土化的管理模式,以“传承浙商精神,助力民族产业”为使命,扶持了一批又一批有自主创新能力的高成长性企业。



同学们参观了浙商创投博物馆,并与公司联合创始人、行政总裁华晔宇以及公司其他高管展开座谈与交流,认真聆听浙商创投丰富的实业经营和投资管理经验。

第三站:蚂蚁集团

本次企业参访的最后一站是蚂蚁集团。作为移动支付平台“支付宝”的母公司,蚂蚁集团是一家旨在为世界带来普惠、绿色服务的创新型科技企业,也是全球领先的金融科技开放平台。



在蚂蚁集团工作人员的带领下,同学们参观了蚂蚁集团的业务展厅,了解了公司如何践行以科技推动金融服务业等现代服务业的数字化转型升级。



第四站:MCFO和DBA学生交流会

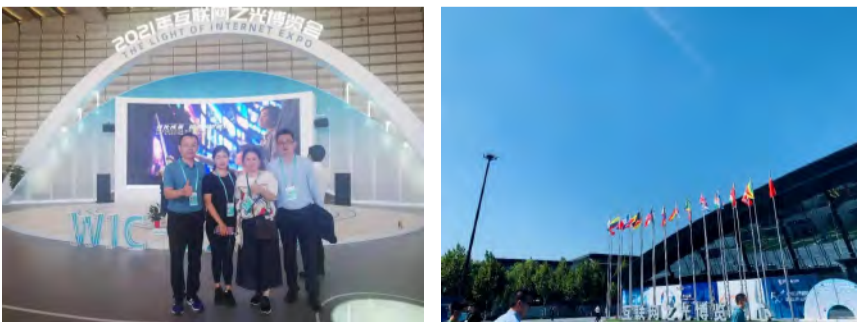
次日,MCFO项目的同学们与新加坡管理大学-浙江大学工商管理博士生项目(SMU-ZJU DBA)的同学们展开交流。

SMU-ZJU DBA 2019级学员、浙江中晶科技股份有限公司董事长徐一俊分享了创业以及公司上市过程中经历的险境和心得;SMU-ZJU DBA 2020级学员、喜马拉雅信息科技有限公司董事长赵庆洋则结合自身公司探讨了公司战略与组织力建设;SMU-ZJU DBA 2021级学员、浙江华仕管道科技董事长孙少杰结合企业发展历程,分享了其探索流域水环境治理最佳模式的感悟。其他同学也分享了在公司实践中遇到的机遇与挑战、经验与教训,并就公司战略布局、组织建设、内部治理等话题深入讨论,收获颇丰。



第五站:乌镇世界互联网大会

在交流活动结束后,同学们还自发组织前往在乌镇举办的世界互联网大会,为本次杭州之行企业参访与交流画上圆满的句号。





SMU-ZJU DBA (A&F) 企业家学者项目 2021级新生代表发言——朱晴华

学生简介

朱晴华：

SMU-ZJU DBA (A&F) 企业家学者项目2021级

杭州联德精密机械股份有限公司 副董事长, 创始人

尊敬的领导, 老师, 亲爱的同学们:

大家下午好!

朗朗金秋, 丹桂飘香。今天我们满怀喜悦和憧憬共同迎来DBA企业家学者2021级开学典礼。我是杭州联德精密机械股份有限公司朱晴华, 倍感荣幸能代表2021级全体新学员表达心声。值此之际向老师及学长们表示最崇高的敬意和感谢。向各位同学表示热烈祝贺。

雄关漫道真如铁, 而今迈步从头越。在座各位同学都是不同行业的翘楚, 在紧张的工作之余选择重返校园回炉重塑, 决心从终点回到起点, 不是为了休憩, 而是为了下一次更具挑战的远航; 不是为了弥补过去的错误, 而是为了得道重生。经历了工作的磨砺和社会的考验, 我们更加清楚学习对于我们与其说是理论与实际结合, 不如说是修生养性, 在有限的人生中活出属于自己的篇章。

我曾是浙大EMBA 10秋的学生, 曾经带着轻松开放的心情学完了三年的课程, 一开始我并未对学习收获抱有太多的奢望, 公司上市后, 回顾过往, 我切实感受到浙大管院科学系统, 实事求是的教学理念助我潜移默化地在工作中选择正确合理的一面, 避免许多走弯路的可能。最重要的是浙大教授, 老师以渊博, 包容, 严谨细致的治学态度使我懂得了海纳百川, 胸怀天

下。我在浙大学习体验可以概括为8个字: 兼容并包, 道从中来。而今, 10年后我又回到浙大, 百战归来再读书, 求知若饥, 虚心若愚只为再次聆听大师们的高论, 接受点拨。

世界万象更新, 市场瞬息万变, 社会日新月异是企业家面对的常态, 抵御风险是企业家的是日常事务, 为员工谋利为社会造福是企业家的职责, 创新创造是企业家的理想。企业家注定是任重道远。正因为我们深知重任在肩, 我们更需爱惜自己。我们放下工作, 来到这里, 找寻志同道合的人, 一群平凡而不甘于平庸的人, 一群笃信“奋斗”力量的人在一起, 从此不再孤独。当我们再度抚摸书本, 闻到久违的书墨香气, 灵魂的蜕变与升华悄然开始。回到学校与知识邂逅, 百年的书卷气场会让我们心灵安顿。SMU-ZJU DBA项目将是你职场能力的加油站, 知识能让你从容不迫, 胸有成竹。大学就像是一眼永不枯竭的甘泉, 无论我们走向海角天涯, 都能给予一片滋润, 一片生机, 一片希望。

霁月难逢, 流芳易逝, 我只怕指尖太宽, 时光太瘦。我将好好珍惜接下来的四年时间, 与各位同学一起本分做人, 用心学习, 携手并进, 理想共达。

谢谢大家!



SMU-Tsinghua MCFO首席财务官硕士项目 2021级新生代表发言——姚玲

学生简介

姚玲：

SMU-Tsinghua MCFO首席财务官硕士项目2021级
美年大健康产业控股股份有限公司 财务总监

尊敬的老师，亲爱的同学们：

大家上午好！

我是姚玲，来自美年健康，非常荣幸作为MCFO双学位项目新生代表发表感言。阔别校园多年，怀揣着对未来学习生活的美好憧憬，我们再次以学生身份踏入清华园，此刻的心情非常激动。

我想特别感谢清华经管学院、新加坡管理大学，MCFO项目组老师们的精心筹备，为应对疫情做了充分预案，使北京及外地同学能顺利来到清华园参加开学典礼。

今年恰逢党的百年华诞，清华大学也刚度过了110岁的生日。接下来的学习生活中，我们将见证越来越好的清华，也将成长为越来越好的自己。如何在成长的道路上互相成就，我有几点想法与大家分享：

首先，正视失败带来的力量。我于四年前跳槽至主营大健康产业的上市公司，负责融资项目工作。我和管理层、投行团队梳理了公司创立以来的励志奋斗过程，还精心准备了公司的信用故事，激情满满和近百位投资人及团队一遍遍讲述。本以为认购意向订单如雪片般而至，没想到投资人的反馈颇为冷淡，债券发行规模无法到达预期。2021级清华本科生开学典礼上梅赐琪教授在进行了《失败在大学生活中的三种功能》的温情演讲打动了我，碰到失败、挫折，认识到自己的能力边界难免让人感到不适，但挫折激励我们可以重新审视自己的不足，回想

初心，方得始终。路演结果失利，并不能击垮我。面对未来的挑战，我已经学会了忍耐。

第二，相信坚持可以让我们走得更远。融资项目第一次路演出师不利，与宏观市场动荡有关联。后来我们抓住债券市场的活跃期，将上市公司的经营业绩与境外投资人进行分享，终于获得大健康产业在香港高收益资本市场美元债券发行成功。回想记录电影《大学》里，蔡峥老师怀揣着“让中国拥有自己的设备，自己的技术”的理想，决心要建造一个6.5米的宽视场光谱巡天望远镜。面对从零开始的困难和无数人的质疑，他也从未放弃，始终向前。仰望星空让心中有光，脚踏实地方能行稳致远。坚持着我经历了“沉舟侧畔千帆过”，终可得“病树前头万木春”。

第三，继续前进可以成为更好的自己。虽然疫情阴霾仍未完全消散，国内经济转型速度正逐步加快，国际形势持续复杂多变，但是这些并不能阻挡我们砥砺前行的脚步。我们已经选择跳出舒适区，积极拥抱变化，加深修炼个人专业素养，时刻准备着在不久将来帮助企业，即使面临充满机遇和挑战的大环境，依然有足够的底气和决心乘风破浪，勇往直前。

求学是一场艰苦的旅程，今日是旅程的起点，衷心祝愿同学们在“自强不息、厚德载物”校训和“行胜于言”校风的熏陶下，在求学探索的过程中，开创更加美好的未来。

谢谢大家！



傅方剑教授

新加坡管理大学李光前商学院金融学副教授
SMU-ZJU DBA (财务与金融)项目导师
在DBA项目中教授课程《研究设计与方法》及
《数据驱动下的金融与投资决策》

疫情后的企业并购:下一个常态中的机遇与挑战

Covid-19的出现无疑改变了金融环境,随之而来的全球衰退、市场动荡、各国封锁和消费支出下降,导致在2020年企业并购(M&As)几乎陷入停滞状态。几乎没有一个行业能逃脱疫情的影响,并购活动更是如此,去年的股市更是跌至历史新低。

企业并购通常是指企业之间的兼并与收购行为,其规模和价值往往反映了经济的兴衰。虽然疫情爆发时大受影响,但在2021年我们再次见证了一场并购热潮:今年待完成的交易总额接近1万亿美元,2021年第一季度的全球并购总额比2020年同期高出近28.8%。

对于企业并购如过山车式的起伏,我们采访了李光前商学院金融学副教授傅方剑教授,由他为我们分享有关并购活动、后疫情时代的并购战略变化以及企业在新常态下可能面临的潜在挑战的见解。

01. 疫情的巨大影响

在傅教授看来,并购行为在疫情期间发生了V型曲线的变化:随着 Covid-19在2020年初开始在世界范围内传播,并购行为在第二季度直线下降。因为疫情给商业前景带来了巨大的不确定性,导致资产价值大幅波动。

傅教授表示:“不确定性是企业投资(包括并购)的最大敌人。”资产价值的变化导致许多待完成的交易被撤回。例如,施乐(Xerox)放弃了对惠普(HP)的收购,软银(Softbank)终止了对 WeWork 的收购要约,路易威登集团(LVMH)放弃了对蒂芙尼(Tiffany & Co)的协议收购。

然而到了2020年下半年,并购行为迅速反弹,甚至超过了疫情前的强度,并一直持续到了2021年。傅教授表示,这在一定程度上是由于政府刺激性的货币政策以及技术应用的增加导致市场流动性,比如 Zoom 等视频会议工具、亚马逊(Amazon)等电子商务平台和网飞(Netflix)等内容流媒体平台的使用。

“当一些准备就绪后,就该开始运作了。”他说。在最初的冲击后,许多企业很快意识到,他们需要抓住机会重组旧的业务模式以维持运营,或者以一个合适的价格清算业务,那并购无疑是企业重组的有效工具。

02. 即将面临的并购危机

由于各种封锁和限制政策,疫情已经极大地改变了消费者们的行为。我们变得更加依赖网上购物,线上学习和外卖服务,而不是去线下的实体店。

傅教授说:“疫情对酒吧、餐馆、电影院、实体店零售商,以及航空公司、酒店和旅游相关业务来说,无疑是坏消息。等疫情结束后,我们可能会看到其中一些业务出现反弹,但有些业务可能永远不会完全恢复,因为人们已经适应了新的生活方式。”

对于表现不佳的企业,可能需要考虑出售全部或部分实体以求生存,尤其是在政府救助计划枯竭或利率和税率上升的情况下。而对于能够随时获得现金、有价证券和可出售资产的企业来说,可以利用这个机会低价抢购竞争对手,扩大自己的市场份额。

因此傅教授提醒那些为生存而挣扎、濒临破产的企业，很可能将成为有充裕现金企业的目标。许多大公司都在囤积现金，等待时机“攻击他们的猎物”。我们已经注意到最近美联储在讨论减少购买政府债券，甚至在某个时候提高利率。因此未来我们将看到一些企业的艰难时期，出现更多并购。

03.交易的新方式

由于疫情影响，并购的交易工作都是通过线上会议完成。这种线上谈判形式很有可能成为新的规范，特别是在并购谈判的最初几轮，甚至可能持续到疫情之后。在不稳定的市场环境下，目标公司的估值变得比以前更加不稳定和不确定。为了防止损失，收购方不愿意用现金支付，更倾向于用股票作为支付方式或者是收益等，来平衡目标价值的巨大波动。

傅教授强调：“在并购战略方面，有一种颇受欢迎的新机制——特殊目的收购公司(SPACs)。在疫情期间，SPACs大幅增长——他们在IPO市场筹集的资金首次超过了常规IPO公司。”SPACs是没有商业运营的“空白支票公司”，通过首次公开募股(IPO)筹集资金，唯一目的是收购有运营业务的目标公司。在Covid-19导致传统IPO流程中断期间，它们作为一种更可行、风险更低的IPO途径更受到青睐。SPACs的崛起为寻求公开上市的私人公司提供了更大的机会。随着SPACs合并成为“事实上的IPO策略”，合并后的股票可以在证券交易所上市交易。

傅教授指出：“世界充满了创新机会，我们通常会在动荡时期看到更多创新。危机在中国也意味着危险和机遇。疫情对许多企业、行业甚至国家都可能是一个巨大的危险，但对其他国家也可能是一个巨大的机会。”

04.新常态下的挑战

Covid-19加速了几乎每个行业的数字化转型，使全球许多企业的远程办公成为新常态。为了满足企业在全线工作环境中的需求，Salesforce于2020年12月宣布收购Slack Technologies。目的是加强Salesforce的软件应用生态系统，以便更好地为企业客户服务。2020年10月，IBM宣布将重点放在云计算服务上，考虑到疫情带来的快速变化的经济环境，云计算服务可以带来更高的利润率。

当前全球经济仍存在不确定性因素，新一波疫情仍在影响各国，企业应做好疫情结束后在新常态下生存和成功的准备。

傅教授表示：“企业如果想适应市场发展，关键在于创新。那些不想落后的企业需要思考如何创新他们的产品、服务、运营和供应链。因此，并购行为将在这一转变中发挥重要作用，成为促使企业创新或收购创新目标的关键驱动力。”