

新加坡管理大学 会计学院简报

SOA DBA Programmes



第 25 期

2026 年 4 月 — 2026 年 6 月

本期导览

新闻

- 首次参赛，百队之中，唯一获奖：SMU-ZJU DBA 团队获颁 2026 商学院戈壁友谊赛 “ESG 典范奖”
- 将人工智能纳入高等教育的框架之中

活动

- SMU-ZJU DBA 企业家学者项目学术沙龙第三期成功举办——走进中晶科技，共话企业成长与学术研究

学术

- 生成式人工智能与股市：ChatGPT 的停机如何影响股价走势

校友

- 校友故事 | 陈彬彬采访问答：冷链数智化创新与 DBA 学术深耕的融合之路

喜讯

- SMU-ZJU DBA（财务与金融）企业家学者项目 3 位同学顺利通过博士论文答辩
朱六一 王铎学 章欣

首次参赛，百队之中，唯一获奖： SMU-ZJU DBA 团队获颁 2026 商学院戈壁友谊赛“ESG 典范奖”

▶ 阅读原文



代表团由新加坡管理大学 (Singapore Management University, 简称“新大”) 会计学院院长张连栋 (ZHANG Liandong) 教授 (左起第五位) 与会计学院 DBA 项目负责人刘菲女士共同带队, 团队由 14 位 SMU-ZJU DBA 项目的企业家学员组成。

近日, 新加坡管理大学-浙江大学 DBA 企业家学者 (财务与金融) 工商管理学博士项目 (SMU-ZJU DBA) 团队成功完成了 2026 商学院戈壁友谊赛, 成为新大首支完赛该项赛事的代表队。在来自全球顶尖商学院及高管班的百余支参赛队伍中, 新大代表队脱颖而出, 摘得本届赛事唯一一项“ESG 典范奖 (Model ESG Team Award)”。

由新大会计学院领衔, 14 位成员在戈壁滩上完成了 58 公里的高强度徒步穿越。凭借出色的环境保护担当、团队协作精神, 以及在可持续发展议题上的思想引领力, 新大代表队获得评审委员会高度认可。



作为大中华区商学院最具声望的耐力赛事之一, 为期四天的赛程汇聚来自各行各业的资深高管、企业家与博士生, 在严酷的沙漠环境中, 共同检验意志韧性、领导力与团队协作能力。本届赛事以 ESG 与“向上、向善、向阳”为主题。

此次获奖, 印证了新大团队在真实赛场环境下系统性践行 ESG 理念的实力。在为期四天、最高气温逾 30°C 的赛程中, 团队穿越复

杂崎岖地形, 并与来自 40 余所学府的参赛者保持紧密协作, 真正将可持续发展理念落地为具体行动。

赛事主办方高度评价了新大将学术研究融入耐力挑战赛的实践, 并肯定了团队对赛事 ESG 框架持续优化的贡献。此次参赛队伍由 14 位企业家博士学员与校友组成, 兼具企业经营者与博士研究生身份, 充分体现了该项目“学术严谨与实战领导力并重”的育人理念。

颁奖词中特别表彰了团队的突出表现: 一是以“无痕”理念将赛程对环境的影响降至最低; 二是主动组织校际交流活动, 在传递友谊的同时推广 ESG 原则; 三是以专业智慧助力赛事可持续发展框架的完善。



新大会计学院院长张连栋教授是本次参赛队伍的领队, 并受邀担任戈壁 121 公里竞速赛段的起跑发令官。他表示, 能在百余支参赛队伍中脱颖而出、夺得该类别的唯一奖项, 是一份分量十足的成就, 也是对新大致力于将可持续发展理念付诸实践这一长期承诺的有力印证。



戈壁征程之外, 张连栋教授与 SMU-ZJU DBA 校友亦深度参与了本次活动的学术议程。他们围绕人工智能议题进行主题分享与圆桌对话, 与来自全球商学院的高管学员及博士生代表展开交流。

这一成就进一步稳固了新大在区域高管教育领域的领先地位, 亦再次印证学校在培养兼具学术底蕴与现实影响力的使命驱动型领

导者方面所发挥的引领作用。



**联合创始人
&CEO 谭雪**

浙新四维智能
科技（杭州）
有限公司

作为新大与浙大 DBA 的校友领队，这四天三夜的戈壁之行，对我而言，是一场深刻的修行。

当身体的极限遭遇风沙烈日，平日里的学术精英们展现出最质朴的坚韧与温情。我们互相搀扶，彼此打气，在漫长的徒步中传递着无声的信任。这段经历让我深刻体会到，我们这支队伍已真正凝聚成一个整体。

戈壁的路，像极了我们的学术研究之路，漫长、艰辛，却充满希望。白天用脚步丈量大地，夜晚围坐分享感悟，这种跨院校的深度交流，是此行最宝贵的财富。

我们不仅完成了首次 DBA 亮相的目标，还斩获了全场唯一院校大奖“ESG 典范奖”，更收获了比成绩更珍贵的友谊与团队精神。戈壁落幕，精神永续。愿这份行走的力量，指引我们在未来的学术道路上，步履不停，同心致远。



**创始人&董
事长 孙博**

上海灵境智源
科技有限公司

戈壁之行，是精神之旅，体力之旅，文化之旅，学术之旅，也是友谊之旅。

在茫茫戈壁中，你会油然而生对自然的敬畏，在未知且变化的天气与地貌下，进行灵魂与自然对话，也在路程中思考，见天见地见自己。

我也很喜欢戈壁的广袤，一种很自由的感觉，把个人置身在这样宏大的自然背景下，并且远离了日常的信息，心胸会不自觉的打开，心也会静下来。

很希望再有机会，和更多有意思的灵魂，一起在戈壁进行自然探索、身心淬炼和精神升华。



**董事总经理
汪怡**

华泰联合证券

在戈壁的第三天，脚上的水泡已经不只是疼，而是一种提醒你“还在路上”的信号。58公里走下来，最难的不是体力，是你能不能在戈壁滩上一步一步把念头稳住——这和做企业、带团队一模一样，外面看着是风光的商学院友谊赛，真正走的时候，每一步都是你自己的。

张院长走在队伍中间，话不多，但节奏稳得很。DBA 的同学们平时聊的是项目、经营和战略，到了戈壁，话题变成盐丸有没有定时吃，水记得及时补、旗要不要换着扛一会儿。这种反差挺真实的——校友秘书长这个身份，平时是组织活动、对接资源，到了这儿，资源和头衔都不管用，管用的是你愿意替旁边的人多背一瓶水。

第一次走戈壁，没什么“征服”的豪情。走到最后几公里，脑子里很空，就剩一个念头：别停下来。停下来再想出发，比一直走难太多了。这可能也是浙大和新大做这个项目的意思——不是来镀金的，是来找到那个不想停下来的自己。

友26，不是数字，是一群人在风里吃过的沙子。这段路走完了，但有些东西已经粘在身上了，洗不掉，也不想洗。

将人工智能纳入高等教育的框架之中

[阅读原文](#)



（左到右）SMU副校长Lim Sun Sun教授（合作伙伴关系与参与）；OpenAI 亚太区教育主管Raghav Gupta；教育部部长Desmond Lee；SMU教务长Alan Chan和海峡时报副主编Karamjit Kaur女士出席了2026年海峡时报教育论坛

人工智能正在改变我们获取、分享乃至应用知识的方式。随着人工智能在各级教育领域的广泛应用，一个实际问题随之而来：大学应如何应对，才能强化而非削弱学习效果呢？

这是 2026 年 4 月 1 日在新加坡管理大学大厅举行的《海峡时报》-新加坡管理大学教育论坛的主题。该论坛汇集了政策制定者、行业领袖和学者们，共同探讨人工智能如何影响高等教育，以及这对教学、评估和毕业生就业准备意味着什么。

"人工智能虽然前景广阔，但也伴随着巨大的不确定性，"新加坡管理大学的校长 Lily Kong 教授说道。"随着经济韧性和劳动力适应能力的提升成为全球性的重要议题，大学们不仅要思考人工智能如何改变教学方式，还要考虑它将如何重塑学生们的思维方式、学习方式以及再学习的能力，进而影响他们未来的工作方式。"

◆ 在机会与风险之间寻求平衡

人工智能在教育领域确实具有巨大潜力，尤其是在个性化学习和新型教学模式方面。不过，其局限性与风险也一直是人们热议的话题。

"说实话，很难不对人工智能在高等教育中的潜在好处感到兴奋——从帮助学生实现个性化学习，到打造沉浸式学习环境，人工智能的优势显而易见，"《海峡时报》副主编Karamjit Kaur女士说道。"但就像其他事物一样，人工智能也有我们必须正视的缺点。关键问题是：人工智能是在帮助学习，还是在阻碍学习呢？"

机会与风险之间的平衡，构成了大部分讨论的内容。

◆ 转变教育的重点/调整教育的关注点

在论坛上的主旨演讲中，教育部长 Desmond Lee 强调，我们需要超越单纯的知识获取，迈向更深层次的学习。

"归根结底，我们希望的是能够帮助我们的孩子和年轻人深入地学习.....让他们能够吸收知识、加以运用，并能对所学的知识进行批判性思考，"他说。

Lee 部长还指出，教育不仅要培养智力，更要培养判断力、同理心以及跨文化沟通能力。

随着人工智能在处理各种任务方面的能力越来越强，人们开始意识到，重点应该从"给出答案"转向"提出问题"，从"掌握广泛的知识"转向"具备应用型专业知识"。

论坛上反复提到的另一个问题是过度依赖人工智能工具所带来的风险。

Lee 部长以法律行业为例来说明这一点。他说："这些工具可以帮助律师准备案件相关的呈报材料.....但是，那些经过严格法律培训和实践的资深律师在看到这些呈报材料后，会思考：'这些材料能在法官面前站得住脚吗？考虑到该法官的个性特点，这些材料是否合适？'"

"如果你认为'既然人工智能工具可以完成这项工作，那我何必还要接受繁琐的法律培训呢'，那我觉得那将是一个巨大的错误。"

新加坡管理大学的教务长Alan Chan也提出了同样的观点。他认为，即便人工智能的能力越来越强，大学也必须坚守学习的根本原则。

"如果没有扎实的基础知识，恐怕许多学生只会被表面的东西所吸引，而不会去思考这些工具的真正价值或有效性，"Chan 教授警告说。他指出，便利性往往是以牺牲思维的严谨性为代价的。

他以功夫为例子指出，无论哪个领域，要想精通其中的内容，都必须先打下坚实的基础。人工智能不应取代人们通过长时间的学习、练习来提升判断力这一过程。

◆ 强化以人为中心的各项技能

为了解决这些担忧，新加坡管理大学的做法是将人工智能视为辅助教育而非取代教育的工具。Chan 教授强调，即便在生成式和自主式人工智能盛行的时代，大学的核心任务依然是确保学习过程始终具有"人性化的特征"。

"虽然人工智能是一种强大的工具，但过度依赖它反而会阻碍元认知能力的发展——也就是理解并调控自己思维过程的能力，"Chan 教授说道。

因此，他表示，新加坡管理大学会更加重视以人为核心的技能培养，比如批判性思维、道德判断力和沟通能力。学校不把人工智能视为一个独立的课题，而是鼓励学生在整个学习过程中对人工智能进行"批判性审视"——用证据来验证各种结果，揭示其中的假设，明确自己接受或拒绝什么，以及原因何在。

讨论还指出，那些能够帮助学生理解和评估信息的学科仍然非常重要，尤其是在复杂或不确定的情境下。

◆ 从个人使用到更广泛的影响力

在这种背景下，OpenAI 亚太地区教育业务负责人Raghav Gupta指出了个人生产力的提升与整个组织或社会的实际影响力之间的差距。

"不过，我们都看到了个人生产率的提升，"他说。"只是，只有一部分人在团队层面看到了生产率的提升.....而几乎没有哪个国家能在整个社会或国家层面看到这样的提升。"

"技术发展得非常迅速，但在推动这些技术的普及应用方面，还有许多工作需要做，才能真正发挥其应有的作用。"

他补充说，大学在帮助学生有效运用人工智能方面发挥着重要作用。

"像解决问题这样的技能，其实正在转变为'问题的界定'能力。因为一旦你正确地界定了问题，人工智能就能帮助你解决它。"

◆ 增强韧性/提升抗逆能力

该论坛还指出，适应能力是毕业生应具备的关键能力。

"你可能拥有出色的学术能力，但如果你没有足够的韧性.....当工作环境发生变化，当某个行业突然衰落时，如果你无法适应，那后果肯定不会好。"Lee 部长说道。

为此，教育部计划与各方利益相关者进行讨论，探讨如何在保持人们学习积极性的同时，减少过度的竞争。

"我们希望.....想办法减少'军备竞赛'带来的负面影响，同时又不削弱人们学习和追求卓越的积极性，"他说。

讨论的最后，大家一致认为，人工智能将继续影响着高等教育的发展，但其具体影响则取决于人们如何运用这项技术。

"我们最担心的是，人工智能会束缚我们的手脚，扰乱我们的判断力.....最终成为支配我们的主宰，"Lee 部长说道。"我们最大的希望则是，人工智能能辅助人类，让我们变得更加强大。"

对大学而言，重点很明确：就是要将人工智能技术有效地融入教学过程中，从而提升学习效果；同时，也要始终重视人类的判断力、批判性思维和适应能力。

活动 | 洞见全球商业前沿

SMU-ZJU DBA 企业家学者项目学术沙龙第三期成功举办 ——走进中晶科技， 共话企业成长与学术研究

[阅读原文](#)

2026年5月28日，SMU-ZJU DBA企业家学者项目学术沙龙第三期顺利举行。新加坡管理大学（SMU）会计学院陈霞教授、刘菲老师带领二十余位DBA校友及在读同学走进浙江中晶科技股份有限公司，开展企业参访与学术交流活动。本次活动由SMU-ZJU DBA项目优秀毕业生、浙江中晶科技股份有限公司董事长徐一俊博士担任主讲嘉宾，以"中晶科技创业之路与企业竞争力构建"为主题，与师生们分享企业创业历程、经营管理经验以及DBA论文研究心得。



SMU 会计学院师生走进浙江中晶科技，开展企业参访与学术交流

作为国内半导体硅材料领域的重要企业，中晶科技专注于半导体硅片材料研发与制造，于2014年挂牌新三板，并于2020年成功登陆深交所主板。活动期间，徐一俊博士带领大家深入了解企业发展历程、核心产品及产业布局，并结合自身创业实践，分享了中晶科技从创业初期艰难起步到成功上市的发展历程。



在主题分享环节，徐一俊博士回顾了自己从科研工作者到企业创业者的成长经历。他结合企业在融资、并购、技术创新、品牌建设、人才培养和企业治理等方面的实践经验，系统阐述了企业竞争力构建的关键因素。他特别强调，在复杂多变的市场环境中，坚持实业发展、重视规范治理、持续创新投入以及打造优秀团队，是企业实现长期可持续发展的核心基础。



作为SMU-ZJU DBA项目首位毕业生以及首届班“优秀毕业生”获得者，徐一俊博士还结合自身学习经历，分享了DBA论文研究与学业规划经验。从选题设计、导师沟通、数据收集到论文写作，他鼓励同学们立足自身行业实践，选择具有现实意义和研究价值的课题，坚持长期投入与高效执行，将学术研究与企业实践紧密结合，实现理论与实践的双向赋能。





交流环节中，陈霞教授结合多年学术指导经验，就论文选题、研究聚焦、导师沟通和研究计划制定等方面给予了专业建议。她指出，优秀的DBA研究应兼顾学术价值与实践意义，并鼓励同学们充分发挥自身行业优势，持续提升研究质量。



本次学术沙龙通过走进优秀校友企业，将企业实践、产业发展与学术研究有机结合，为DBA校友及同学们提供了宝贵的学习交流平台。

值得一提的是，SMU-ZJU DBA企业家学者项目学术沙龙系列活动自2025年启动以来，已成功举办三期，逐渐成为连接校友、

学术研究与企业实践的重要交流平台。第一期学术沙龙邀请到SMU-ZJU DBA优秀校友冯伟雄博士进行专题分享。作为仅用三年时间便高质量完成课程学习和博士论文写作的优秀毕业生，冯博士围绕DBA学习规划、研究选题以及论文写作经验进行了深入交流，为在读同学提供了宝贵借鉴。第二期学术沙龙邀请到戴水君博士担任主讲嘉宾。戴博士目前已出版两部专业著作，其DBA毕业论文《董秘心理特征与信息披露质量影响关系研究》获得业界高度认可，并被中国证监会采纳作为专业指导意见。在分享中，戴博士系统介绍了论文研究全过程，重点围绕问卷设计、访谈实施、实证分析方法以及IRB（伦理审查）申请与准备流程进行了细致讲解，帮助同学们深入理解规范学术研究的实施路径。第三期学术沙龙则走进中晶科技，通过优秀校友企业参观与经验分享，将企业实践与学术研究有机结合，进一步丰富了项目学术交流的形式与内容。

未来，SMU-ZJU DBA企业家学者项目将继续发挥校友资源优势，组织更多高质量企业参观与学术交流活动，促进学术研究与商业实践深度融合，助力DBA学员成长为兼具学术素养与企业家精神的高层次管理人才。



生成式人工智能与股市： ChatGPT 的停机如何影响股价走势

▷ 阅读原文



林鹏凯 (LIN Pengkai) • 新加坡管理大学会计学院助理教授

研究聚焦生成式人工智能对金融市场、投资者行为与价格效率的影响。其研究《生成式人工智能是否有助于投资者交易？以 ChatGPT 服务中断为研究对象》发表于《会计与经济学杂志》(Journal of Accounting and Economics)，并获金融稳定委员会(FSB)、美国公众公司会计监督委员会(PCAOB)等机构引用。

生成式人工智能在日常生活中的影响力日益显著。凭借其生成文本、图像、音频和代码的能力，生成式人工智能被广泛应用于各个领域：从简单的科研工作，到撰写专业报告和分析数据。

不出所料，这其中包括金融市场。许多投资者都依赖生成式人工智能来辅助决策。在全球范围内最早的相关研究中，新加坡管理大学会计学院助理教授林鹏凯研究了生成式人工智能的使用如何影响不同投资者群体的交易行为。

他的论文《生成式人工智能是否有助于投资者交易？以 ChatGPT 服务中断为研究对象》发表在著名的《会计与经济学杂志》上。该论文被包括金融稳定委员会和美国公众公司会计监督委员会在内的多家重要监管机构所引用。

该研究是与新加坡管理大学的程强教授以及新加坡管理大学的博士生赵越共同完成的。研究重点分析了在 ChatGPT 出现故障期间，美国各股票交易所的交易情况。自 2022 年 11 月问世以来，ChatGPT 被公认为是最先进的生成式人工智能技术。

该团队发现，2023 年 2 月至 8 月期间，共有 8 次严重的系统故障发生在交易时段内。每次故障的持续时间从 18 分钟到 4 小时不等，平均而言约为 2 小时。由于这些故障发生在不同的日期和时间段，因此不太可能是由正常的市场波动所导致的。研究人员还查看了新闻报道，以确保没有其他服务也在同一时间出现故障。

结果相当显著：来自纽约证券交易所交易与报价数据库的数据显示，“在停电期间，交易量大幅下降。”为了更好地理解这一影响，林教授引用了先前的研究结果：当有 0.5% 的美国用户遭遇停电时，股票交易量会在停电后的第一个完整交易日下降 3% 到 7%。相比之下，ChatGPT 的停服导致交易量比正常水平下降了约 10%。

林教授告诉研究治理与行政办公室称，他的团队的研究成果影响巨大：金融稳定委员会将他们的研究视为“运用学术方法来分析人工智能应用对资产价格波动性影响的典范”。同样，美国公众公司会计监督委员会的代表也提到这篇论文，称其为“越来越多的证据，表明投资者和分析师在做出投资决策时正在利用人工智能工具来分析财务信息”。

“总的来说，我认为我们的研究能够帮助监管机构了解生成式人工智能在金融领域的应用情况，以及其对价格效率的初步影响。”

◆ 使用详情

一项重要研究发现是：ChatGPT 不太可能被用于直接进行交易操作。因为在系统出现故障后，交易量并没有立即下降。相反，研究显示，交易量的显著下降是在系统故障发生大约 30 分钟后才出现的。

那些在系统故障发生的当天发布公司消息的公司，其股价跌幅更为明显——当然，这些故障在消息发布之前就已经发生了。这“表明，ChatGPT 的故障对那些依赖该工具来获取及时信息并做出交易决策的投资者来说，影响更为严重。”

这项研究的另一个结论是：它挑战了“生成式人工智能有助于为零售投资者创造公平的竞争环境”这一观点。研究指出，虽然零售投资者现在也能获得原本只有资金雄厚的人才能获得的复杂投资分析信息，但实际上，生成式人工智能反而“增强了机构投资者的信息优势”。研究还发现，与零售投资者相比，机构投资者的交易量下降幅度更大。

林教授表示，生成式人工智能是否真的能实现公平竞争，目前仍有争议。现有的证据并不充分。

该研究人员表示：“从概念上讲，人工智能是否能够实现公平竞争，取决于两类投资者在利用这一工具时所能获得的相对收益，当然，这一收益还要受到他们各自的成本、知识水平和技能限制的制约。”

虽然生成式人工智能确实让零售投资者更易于收集和处理信息，但通过“更高级的功能，比如利用应用程序编程接口实现自动化的实时信息处理”，其潜力还能得到进一步释放。

他说：“这些措施尤其会对那些在人才和组织能力方面都具有优势的机构投资者有利。”

◆ 利大于弊的可能性更大

根据这项研究的结果，目前还无法确切了解投资者具体是如何使用 ChatGPT 的。未来的研究可以通过调查或实地数据来更深入地了解投资者如何运用 ChatGPT——无论是用于“非交易类任务、信息处理任务”，还是直接用于交易决策，比如生成交易建议。林教授指出，另一种研究方向是探讨：如果像 Gemini 和 Claude 这

样的其他生成式 AI 工具越来越受欢迎，投资者的使用习惯会如何变化，从而减少对单一工具的依赖。

不过，根据多项价格效率指标所显示的初步证据来看，尽管人们担心 ChatGPT 可能会提供错误信息，但“在交易中使用 ChatGPT 所带来的好处，可能大于其潜在风险”。

林教授表示，虽然还需要进一步的研究来证实这些好处，但已有部分研究支持了这些观点。其中一项研究发现：“采用生成式人工智能的对冲基金，其年化超额回报比不采用该技术的基金高出 2%到 4%。”

“很明显，”他总结道，“这项技术具有革命性意义，而且会一直存在下去。我乐观地认为，我们会不断找到更多利用这项技术的方法。”

校友 | 展现校友卓越成就

校友故事 | 陈彬彬采访问答： 冷链数智化创新与 DBA 学术深耕的融合之路

▶ 阅读原文



SMU-ZJU DBA (财务与金融) 企业家学者项目校友

陈彬彬博士是粤十数智的董事会主席、执行董事兼总经理，同时担任浙江大学 EMBA 大湾区俱乐部首任副会长。他长期深耕农产品冷链数智化与流通领域，对行业生态具备深刻洞察与丰富资源积累。陈彬彬曾主导或参与多地农产品冷链信息化项目建设，并积极推动行业标准化建设，带领公司参与多项冷链国家标准的起草制定工作，为行业可持续发展作出重要贡献。

凭借在产业创新与标准建设方面的突出表现，陈彬彬屡获认可：2023年11月，获人民交通杂志社评为“2023中国数字物流领军人物”；2023年12月，获中国物流与采购联合会授予“2023年度中国数字化仓储标准体系建设先进个人”；2024年8月，获粤港澳大湾区企业家联盟授予“粤港澳大湾区杰出青年企业家---最佳科技创新奖”；2024年12月，入选“2024胡润U40中国创业先锋”；2025年4月，获评为“2024福布斯中国科创人物---革新力人物”等荣誉。

◆ 个人与职业发展

Q1 在您丰富的职业生涯中，是什么促使您决定攻读 SMU-ZJU DBA 项目？这个决定如何影响了您的职业发展和企业战略？

攻读 SMU-ZJU DBA 项目，核心是企业发展到数智化转型和全球化布局阶段，亟需突破管理认知的底层逻辑，解决冷链行业数智化实践中遇到的学科交叉、技术融合等复杂问题，同时契合打造“企业家学者”的自我发展需求。这一决定为粤十数智的战略制定提供了学术方法论支撑，尤其是在财务金融层面为企业港股 IPO、海外市场扩张提供了专业判断，也让企业在行业标准制定中更具理论与实践结合的视角。

Q2 您作为企业家与学者，如何看待学术背景对职业生涯的影响？在您的经验中，学术与实践之间的平衡是如何实现的？

学术背景是企业家突破实践瓶颈、实现认知升维的关键，能为企业战略决策提供严谨的理论论证和科学的分析方法，避免经验主义的局限。平衡学术与实践，核心是将 DBA 学习的研究视角融入企业日常管理，以实践中的行业痛点为学术研究方向，让研究成果反哺企业运营，同时利用兼读模式合理分配时间，做到“以学促干、以干验学”。



◆ 行业背景与企业发展

Q1 您长期从事农产品冷链数智化与流通领域，能否谈谈这个行业目前的挑战与机遇？数字化转型对行业的潜力如何？

行业当前挑战集中在冷链断链、伪冷链问题突出，传统模式依赖人工经验、线下协调碎片化，行业标准化程度不足；同时企业面临增收不增利的盈利难题，数字化改造的成本与落地效率也存在痛点。机遇则来自政策与市场双重驱动，《“十四五”冷链物流发展规划》明确打造智能绿色冷链网络，生鲜电商、医药冷链需求激增。根据中国物流与采购联合会数据，2020年到2024年，我国食材消费市场规模从7.77万亿元增至9.46万亿元，年复合增速达4.0%，数字化转型成为行业生存与发展的必选项，能从根本上提升全链条效率、降低损耗，拓展产业价值空间。

Q2 在前海粤十，您成功推动了从冷链信息系统提供商到全流通链条数智化解决方案服务商的转型。请分享这一战略转型的关键决策及您在过程中遇到的挑战与突破。

战略转型的关键决策是从单一信息系统向全流通链条数智化解决方案延伸，依托自研数字化平台，在采购、仓储、物流、贸易各环节植入数智化能力，同时切入冷链农产品销售赛道，实现“技术

+产业"的融合。过程中遇到的核心挑战是传统冷链企业数字化意识薄弱、行业数据碎片化，难以实现全链路数据打通；突破点在于先**打造标杆项目**，以实际的降本增效成果打动客户，同时参与冷链国家标准起草，以标准化推动行业数据互通，逐步实现750余家冷链运营商的生态整合。

Q3 前海粤十目前已经覆盖了750多家冷链运营商，您的企业如何在国内和国际市场实现扩展？尤其是在海外市场的布局，您是如何做到跨地域、跨文化的资源整合与合作的？

国内市场扩展依托“**标准+生态**”模式，通过参与国家标准制定树立行业标杆，同时以数智化解决方案为核心，整合产地、销地冷链资源，深化与中粮等国资背景企业的合作，提升市场渗透率。海外市场布局已覆盖40余个国家及地区、550余家海外供应商，核心通过**资源本土化+技术标准**实现跨地域跨文化整合：在东南亚等重点区域结合当地冷链产业特点定制解决方案，同时输出国内成熟的数智化冷链标准；依托港股 IPO 募集资金扩大海外版图，打造冷链海外仓，强化跨境冷链物流全程组织能力，实现全球货源、运力的高效匹配。



◆ 企业创新与数字化转型

Q1 作为企业领导者，您如何看待数字化技术在冷链行业中的应用？在推动公司数字化转型时，您遇到的最大挑战是什么？

数字化技术是**冷链行业的核心赋能手段**，物联网、AI、大数据、区块链等技术能实现冷链全链条温度可控、过程可视、源头可溯，从“被动监控”升级为“智能决策”，是提升行业运营效率、降低损耗的关键。推动公司数字化转型的最大挑战是行业整体数字化基础薄弱，上下游企业数据协同难度大，同时技术创新的投入周期长，与市场短期需求存在平衡难题。

Q2 前海粤十已成功实现了从冷链信息化到数智化解决方案的转型。在这个过程中，您如何看待技术创新与市场需求的关

系？如何确保技术创新与实际需求紧密结合？

技术创新与市场需求是**双向驱动、相互契合**的关系，市场需求是技术创新的出发点，技术创新是满足市场需求、创造新需求的支撑。确保二者结合的核心策略，是以**冷链行业的实际痛点**为研发导向，比如针对断链问题研发智能温控系统、针对效率低问题打造仓

配一体数智化平台；同时**建立市场需求快速反馈机制**，与750余家冷链运营商深度合作，将客户的实际运营需求融入技术研发迭代，避免技术“闭门造车”。

Q3 在推动前海粤十发展过程中，您是如何在战略层面协调传统产业与新兴技术的关系？在数字化转型过程中，哪些环节对企业成功至关重要？

战略层面协调传统产业与新兴技术，核心是“**赋能而非替代**”，以新兴技术优化传统冷链的仓储、运输、配送等核心环节，保留传统产业的资源与渠道优势，通过数智化提升其运营效率。数字化转型成功的关键环节包括：**全链路数据化改造**，实现货物、设施、装备的要素数据互通；**核心技术自主研发**，打造适配冷链行业的数智化平台；**行业生态协同**，推动上下游企业共同参与数字化转型，实现数据共享；**人才培养**，打造兼具冷链产业经验和数字化技术能力的复合型团队。



◆ DBA 学习与实践结合

Q1 在 DBA 项目的学习过程中，您有哪些最深刻的领悟？学术深度如何影响了您在企业中的战略决策与组织管理？

DBA 学习最深刻的领悟是，**企业家的管理决策需要底层理论支撑和科学研究方法**，而非单纯依赖实践经验，尤其是在企业全球化、数智化的复杂阶段，学术深度能帮助更精准地判断行业趋势、规避战略风险。学术对企业战略决策的影响，体现在以**财务金融理论**优化企业资本布局，如港股 IPO、海外市场投资；以**组织管理理论**完善企业的生态化运营模式，推动粤十数智从单一企业向行业数智化平台转型；同时以**研究视角**梳理行业痛点，为企业技术创新和标准制定提供更系统的方向。

Q2 您能分享您的 DBA 研究课题以及您从中得到的收获吗？特别是在冷链行业的数智化和信息化领域，您得到了哪些启示？

我的 DBA 研究课题围绕农产品冷链数智化与流通体系建设展开，聚焦冷链行业全链路数字化的路径、标准及价值实现。从中得到的核心收获，一是**构建了冷链数智化的理论框架**，明确了技术、标准、生态三者的协同关系，为企业制定数智化战略提供了系统指引；二是**通过学术研究深化了对行业规律的认识**，发现冷链数智化的核心是“数据驱动的资源优化配置”，由此推动企业打造了适配行业的数智化平台，实现了仓储、物流、销售的全链条数据打通；三是**为参与冷链国家标准起草提供了理论支撑**，让行业标准更具科学性和实操性。

Q3 在 DBA 学习过程中，是否有某一时刻促使您重新思考“企业家的学习边界”？您如何看待学术研究与管理实践之间的相互促进？

DBA 学习中，在接触到**东西方融合的管理理论和全球化企业的实践案例**时，让我重新思考企业家的学习边界——企业家的学习没有边界，需要打破产业和学科的壁垒，在数智化和全球化的背景下，兼具产业深度、学术高度和全球视野。学术研究与管理实践是**相互促进、双向赋能**的：管理实践为学术研究提供真实的课题和案例，让研究成果更具实操性；学术研究为管理实践提供理论方法和新的视角，帮助突破实践中的认知瓶颈，同时学术研究的严谨性能让企业决策更科学、更长远。



◆ 领导力与未来展望

Q1 您在多个领域都积累了丰富经验，尤其是在企业领导力方面。您如何看待企业家在行业转型中的角色？在领导团队和推动公司适应快速变化的市场时，您采取了哪些具体措施？

企业家在行业转型中扮演**引领者和整合者**的角色，既要率先推动企业自身的数字化转型，打造行业标杆，又要推动行业标准制定和生态协同，助力整个冷链行业的高质量发展。领导团队适应市场变化的具体措施：一是**建立学习型组织**，推动团队成员同步学习数智化技术和冷链行业新趋势，提升团队的综合能力；二是**以客户需求为导向**，快速调整企业产品和服务策略，适配生鲜电商、医药冷链等新市场需求；三是**鼓励创新试错**，对技术研发和业务模式创新给予资源支持，同时建立合理的试错机制；四是**强化生态合作**，带领团队整合上下游资源，实现从单一企业运营到行业生态共建的转变。

Q2 您对未来数字物流和冷链行业的发展趋势有何预见？您认为下一波技术创新将在哪些领域产生重大影响？

未来数字物流和冷链行业将进入“**高质量价值创造期**”，核心发展趋势是**数字化与绿色化**双轮驱动，从规模扩张转向质量跃升，生鲜电商渗透率突破50%、医药冷链需求年增速超15%，行业将更注重全链路效率提升和可持续发展。下一波技术创新的核心领域集中在：**5G+AI 驱动的无人化冷链**，如自动立体货架、物流机器人、末端无人配送装备的普及；**绿色冷链技术**，如节能环保制冷设备、新能源冷藏车、碳足迹管理系统；**全链路智能追溯技术**，利用区块链实现冷链产品从产地到销地的全程可追溯；**冷链大数据平台**，实现全国乃至全球冷链资源的智能调度和优化配置。

Q3 在全球化日益加深的今天，如何将企业战略与全球趋势相结合？作为前海粤十的领导者，您如何推动企业走向国际化，尤其是在东南亚及全球市场的扩展上，您有哪些战略布局？

结合企业战略与全球趋势，核心是**紧跟全球冷链数智化、绿色化的发展方向**，将国内成熟的数智化冷链技术和标准与全球市场需求结合，同时依托全球化的资源整合实现企业的国际化发展。粤十数智的国际化战略布局，重点聚焦东南亚及全球市场：一是**技术输出与本土化结合**，在东南亚打造冷链数智化标杆项目，结合当地产业特点定制解决方案，同时输出国内的冷链标准；二是**打造跨境冷链物流网络**，依托冷链海外仓建设，强化中欧班列、西部陆海新通道的国际冷链联运能力，实现全球冷链货源的高效流通；三是**资本全球化布局**，借助港股 IPO 的资本平台，募集资金用于海外市场拓展和研发投入，提升企业的全球竞争力；四是**生态全球化整合**，与全球40余个国家及地区的供应商深化合作，实现全球冷链资源的协同共享，打造国际化的冷链数智化生态。



◆ DBA 学员的建议

Q1 作为 SMU-ZJU DBA 项目的校友，您对未来的 DBA 学员有哪些建议？您认为 DBA 项目如何帮助学员提升在全球化竞争中的优势？

对未来 DBA 学员的核心建议：一是**以实践痛点为研究导向**，将企业运营和行业发展中的实际问题作为学术研究的课题，让 DBA 学习真正服务于企业发展，做到“**学用结合**”；二是**保持空杯心态**，注重观点碰撞，在学习中与不同行业的企业家同学交流探讨，打破认知壁垒，拓宽视野；三是**坚持长期主义**，DBA 学习是认知升维的过程，需要投入时间和精力深入研究，才能实现理论与实践的深度融合。SMU-ZJU DBA 项目能从三方面提升全球化竞争优势：一是**东西方融合的教育理念**，结合浙江大学的综合性学科优势和新加坡管理大学的国际顶尖商学院资源，培养全球视野；二是**财务金融的专业深度**，为企业全球化资本布局、海外市场投资提供专业知识支撑；三是**高端的校友生态**，汇聚各行业的优秀企业家，为企业全球化合作搭建资源平台。

Q2 在您的经验中，如何高效地将所学知识应用到企业战略与管理中，特别是在快速变化的商业环境中？

高效将 DBA 所学应用到企业战略与管理中，核心是“**拆解、落地、验证**”三步法：首先，将学术理论和研究方法拆解为可落地的管理工具，如将财务金融理论应用到企业的资本规划、将组织管理理论应用到企业的团队建设；其次，结合企业的实际情况和市场变化，将所学知识快速落地到企业的战略制定、运营管理、技术创新等具体环节，打造试点项目；最后，以市场结果和企业运营数据验

证知识应用的效果，及时调整优化，形成“学习-落地-验证-迭代”的闭环。在快速变化的商业环境中，还需要保持知识的更新迭

代，将 DBA 学习的研究思维转化为企业的持续创新能力，让企业能快速适配市场变化，把握行业发展机遇。

喜讯 | DBA 学员论文答辩顺利通过

热烈祝贺朱六一同学顺利通过博士论文答辩

[▷ 阅读答辩报道原文](#)



朱六一

巨化控股有限公司副总经理

SMU-ZJU DBA (财务与金融) 2023级学生

热烈祝贺章欣同学顺利通过博士论文答辩

[▷ 阅读答辩报道原文](#)



章欣

OPPO智行总经理

SMU-ZJU DBA (财务与金融) 2023级学生

热烈祝贺王铎学同学顺利通过博士论文答辩

[▷ 阅读答辩报道原文](#)



王铎学

华神科技 (000790, 医药) 董事、副总裁

山东凌凯药业有限公司董事长

四川博浩达生物科技有限公司董事长

SMU-ZJU DBA (财务与金融) 2023级学生



School of Accountancy

新加坡管理大学 会计学院